MATRIZ DE RISCO – CONTRATAÇÃO INTEGRADA

Tipo de risco	Descrição	Materialização	Mitigação	Nivel de risco	Alocação
Projeto	Inadequação para provimento dos serviços na qualidade, quantidade e custo.	Aumento dos custos de implantação e inadequação dos serviços.	Responsabilidade da solução de engenharia do contratado; Não pagamento se os níveis de serviço não forem atingidos; Contratação de seguro performance; Fornecimento dos elementos de projeto; Remuneração do risco	BAIXO	Contratada/Seguradora
Alteração do Objeto/ croquis conceitual	Mudança de Traçado da estrutura cicloviária	alteração solicitada pela contratante/ area de planejamento	A contratada deverá fazer levantamento das áreas, cadastro e avaliação	MÉDIO	Contratada e Contratante
falta de emissão de Ordem de Serviço	Risco de não haver frentes liberadas para o contratado alocar frente de trabalho	Atraso no cronograma e Aumento no custo.	Estimar o custo da emissão do TPOV no BDI	BAIXO	Indenização e demais executórios da permissão sob competência da Contratada
falta emissão de termo de Ocupação da via	Risco de não o termo de permissão para ocupação da via		Possibilidade de aditivo de prazo e reajustamento decorrente do atraso nessa atividade, e se for o caso, reequilíbrio.	MÉDIO	
Construção/ Montagem/ Implantação	Risco de ocorrerem eventos na construção que impeçam o cumprimento do prazo ou que aumentem os custos	Atraso no cronograma Aumento nos custos	Seguro risco de engenharia Condições de habilitação	MÉDIO	Contratada/Seguradora
Risco urbano	Risco de haver necessidade de reforma/reforço do pavimento, captação de aguas pluviais, sistema de drenagem que demandem tratamentos especiais com maior consumo de aço e/ou concreto e/ou, ainda, tubulação, área de recape pu construção de passeio para a estrutura com mudança na técnica de construção prevista.	Atraso na construção Aumento dos custos	Especial atenção às OEAs desde a elaboração dos projetos básico e executivo; Remuneração do risco baseada na avaliação quantitativa Seguro risco de engenharia.	MÉDIO	Contratada/Seguradora
Risco Geotécnico	Risco de haver acréscimos de serviços necessários à estabilização de taludes (maior abatimento, por exemplo); Aumento do comprimento e/ou volume das fundações.	Atraso na construção Aumento do custo	Remuneração do risco baseada na avaliação quantitativa. Seguro risco de engenharia	BAIXO	Contratada/Seguradora
atendimento a parâmetros de construção e sinalização da estrutura cicloviária	Descumprimento das legislações inerentes ao tema, notadamente manual de sinalização volume 13	Atraso no cronograma Aumento dos custos	A Contratada, por meio do pagamento de todas as multas, adequações e reparações da execução diversa, para pleno cumprimento da legislação.	BAIXO	Contratada/Seguradora
Risco da interrupção do tráfego / Interferência em obra de implantação da estrutura cicloviária	Descontinuidade da prestação do serviço ao usuário e perda de produtividade	Interrupção de pista Aumento do prazo de execução e de custos	Contratado deverá propor plano de ataque da obra e simular condições operacionais; Remuneração do risco; Seguro risco de engenharia	BAIXO	Contratada/Seguradora
Modificações das especificações de serviço	Administração poderá modificar especificações de serviço, modificar e/ou ampliar escopo	Aumento no prazo e custos	Reequilíbrio econômico-financeiro por meio de aditivo contratual (excepcional)	BAIXO	Contratante
Obsolescência tecnológica, falta de inovação técnica e/ou deficiência de equipamentos	Contratada não consegue atingir os requisitos de qualidade previstos no Anteprojeto	Retrabalho Aumento de prazo Aumento de custo	Seguro de performance Seguro risco de engenharia	BAIXO	Contratada/Seguradora
Interferências com Concessionárias	Interrupção na prestação dos serviços públicos; Relocação de equipamentos fora das normas	Retrabalho Atraso no cronograma Aumento do custo	Estabelecimento de cronograma junto às operadoras/concessionárias de energia e serviços de internet para adequação do cabeamento e posteamento; utilização de soluções provisórias para evitar a interrupção dos serviços públicos. Custos de remanejamento de eventuais interferências que ocorram nas áreas de apoio das obras.	BAIXO	Contratada/Seguradora
dano a infra estrutura de Concessionárias	Interrupção na prestação dos serviços públicos; Relocação de equipamentos fora das normas	Retrabalho Atraso no cronograma Aumento do custo	Custos com manutenção/ reconstituição do dano (rompimento de cabo/telefonia/energia/semafórica; dano a tubulação SABESP/captação e drenagem)	BAIXO	Contratante
Inflação/ flutuação de câmbio Aumento de insumos desproporcionais	Diminuição da lucratividade, perda da performance do fluxo de caixa até incapacidade de execução do objeto	Aumento do custo	Reajustamento Reequilíbrio econômico financeiro - A flutuação do câmbio, no caso de insumos, aumento do preço desarrazoado do insumo podem gerar reequilíbrio, desde que atestado por meio de notas fiscais, análise que englobará o contrato como um todo.	MÉDIO	Contratante
Caso fortuito ou força maior	Situações de obra que configurem caso fortuito ou força maior como enxurradas, escorregamentos, desabamentos, alagamentos incêndios naturais, perdas de cimbramentos	Aumento do custo Atraso no cronograma	Seguro risco de engenharia Remuneração do risco	BAIXO	Contratada/Seguradora